



Hoogheemraadschap van
Rijnland

Leidraad Marktconsultatie

Project Haarlem Waarderpolder

**voor het
Hoogheemraadschap van Rijnland**

INHOUDSOPGAVE

1. Inleiding	3
1.1 Marktconsultatie	4
1.2 Leeswijzer	4
2. Marktconsultatie	5
2.1 Doel Marktconsultatie	5
2.2 Opzet Marktconsultatie	5
3. Procedure en Procedurevoorwaarden	7
3.1 Procedurevoorwaarden	7
4. Planning en Aanmelding	9
4.1 Planning	9
4.2 Aanmelding	9
4.3 Eindverslag marktconsultatie	10
4.4 Contact	10
5. Projectomschrijving	11
Bijlage 1. Vragenlijst	12
Bijlage 2. Antwoordformulier	15
Bijlage 3. Plan van aanpak HWP	16
Bijlage 4. Planning t.b.v. Markconsultatie 23-5-23	17

1. Inleiding

Bescherming tegen overstromingen is een eerste voorwaarde om veilig te kunnen wonen en werken. Het hoogheemraadschap van Rijnland zorgt al eeuwenlang voor de (water)veiligheid in zijn gebied. Het hoogheemraadschap van Rijnland is verantwoordelijk voor de zorg voor droge voeten binnen haar beheersgebied. In de komende jaren zullen factoren als klimaatontwikkeling, zeespiegelstijging en bodemdaling grote invloed hebben op deze zorgtaak.

Droge voeten

De bescherming van ons land tegen overstromingen is letterlijk en figuurlijk van levensbelang. Daarom onderhouden de waterschappen de dijken, duingebieden en watergangen nauwgezet. Het op diepte houden van watergangen vormt een essentiële voorwaarde om overstromingen te kunnen beheersen. Daarbij houden we rekening met ontwikkelingen die in de toekomst de veiligheid kunnen bedreigen, zoals klimaatverandering, bodemdaling en stijging van de zeespiegel.

Schoon water

Het waterkwaliteitsbeheer richt zich op het bereiken van bepaalde doelstellingen. Een belangrijk deel van deze taak is de aanleg en exploitatie van waterzuiveringsinstallaties waar het afvalwater wordt omgezet in schoon water. Daarnaast zorgen de waterschappen er voor dat het oppervlaktewater schoon is, dat de natuur een kans krijgt te gedijen en dat mensen op en langs het water kunnen recreëren.

Voldoende water

De waterschappen houden zich dagelijks bezig met beheersing van de hoeveelheid oppervlaktewater in een bepaald gebied. Door een juiste aan- en afvoer worden overschotten en tekorten voorkomen. Nederland ligt in een rivierdelta. We merken het meteen wanneer de waterstand stijgt. Ook als de zeespiegel stijgt moeten we uitkijken. De waterschappen doen er alles aan om de risico's van overstroming of onvoldoende water zo laag mogelijk te houden.

Integraal waterbeheer

De kerntaken van een waterschap – droge voeten, schoon water en voldoende water – hebben op het oog niet veel met elkaar te maken, maar schijn bedriegt: vaak kun je het één niet los zien van het ander. Zo heeft de manier waarop je bijvoorbeeld kaden aanlegt en onderhoudt gevolgen voor de kwaliteit van het water. Een waterschap voert zijn taken daarom steeds meer uit 'met een brede blik'. Dat wil zeggen: 'rekening houdend met alle factoren die van belang kunnen zijn'. Dat wordt ook wel integraal waterbeheer genoemd. Daarbij streven de waterschappen naar gerichte samenwerking met andere overheden, instanties en de markt. Met het oog op onze behoefte aan inzicht in wat de markt ons daarin te bieden heeft is dit document opgesteld.

1.1 Marktconsultatie

Het hoogheemraadschap van Rijnland (HHR) treft voorbereidingen voor de aanbesteding van het project vernieuwing en renovatie Haarlem Waarderpolder (HWP) ter vervanging van de huidige afvalwaterzuiveringsinstallatie.

Het HHR onderzoekt de mogelijkheden van samenwerking met de markt met betrekking tot deelname aan een bouwteam en de uiteindelijke realisatie van het project HWP. Het projectteam HWP heeft in dat kader besloten om geïnteresseerde marktpartijen te consulteren alvorens de aanbestedingsstrategie verder uit te werken en vervolgens de aanbestedingsprocedure te starten.

1.2 Leeswijzer

In hoofdstuk 2 staat het doel en de opzet van deze marktconsultatie voor het project HWP beschreven. De van toepassing zijnde procedure en de voorwaarden van de marktconsultatie staan beschreven in hoofdstuk 3. In hoofdstuk 4 is de planning van de marktconsultatie opgenomen en is tevens de wijze van aanmelden om deel te nemen aan de marktconsultatie beschreven. Een nadere omschrijving van het project inclusief het plan van aanpak is opgenomen in Bijlage 3: *Het plan van Aanpak HWP*. Daar wordt in Hoofdstuk 5 naar verwezen. In Bijlage 1 is de vragenlijst voor de marktconsultatie opgenomen en in Bijlage 2 het antwoordformulier.

2. Marktconsultatie

2.1 Doel Marktconsultatie

Deze marktconsultatie wordt gehouden in het kader van onderzoek naar mogelijkheden van samenwerking met de markt met betrekking tot deelname aan een bouwteam en de uiteindelijke realisatie van het project vernieuwing en renovatie Haarlem Waarderpolder. De marktconsultatie vindt voorafgaand aan de aanbesteding van het project plaats, maar maakt geen deel uit van de aanbesteding. De informatie die HHR in deze marktconsultatie uitwisselt met marktpartijen zal worden opgetekend en als informatiedocument meegaan met de aanbesteding van het project HWP. Aan de deelneming of bijdragen in deze marktconsultatie kunnen wederzijds geen rechten worden ontleend.

Het doel van deze marktconsultatie is te komen tot een uitwisseling van gedachten en ideeën met betrekking tot de samenwerkingsvorm met de marktpartij en de aanbesteding van de werkzaamheden van het project vernieuwing en renovatie Haarlem Waarderpolder zodat de uiteindelijke uitvraag beter aan sluit op de mogelijkheden van de markt.

Om invulling te geven aan bovenstaande doelstelling zullen in de marktconsultatie de volgende hoofdvragen worden besproken:

- A. Is het plan van aanpak (Bijlage 3) HWP haalbaar en realistisch? Hierbij zal o.a. worden ingegaan op:
 - a. De verdeling van de opgaven in twee percelen (sliblijn en waterlijn) en een aantal deellovereenkomsten binnen deze percelen;
 - b. De wijze van samenwerken met de markt en reeds gecontracteerde ingenieursbureaus met betrekking tot ontwerp- en bouwfase (en de daarbij van toepassing zijnde contractvorm en contractvoorwaarden).
- B. Maakt de voorgestelde aanpak het project voldoende interessant voor marktpartijen? Hierbij zal o.a. worden ingegaan op:
 - a. De omvang van deelopdrachten;
 - b. De beschikbare voorbereidingstijd;
 - c. De planning van het project;
 - d. De benodigde capaciteit om het project uit te kunnen voeren.
- C. Zijn de voorlopige selectie- en gunningscriteria passend, haalbaar en realistisch?
- D. Is de voorgestelde planning voor de aanbestedingsprocedure, de bouwteamfase en uitvoeringsfase op hoofdlijnen haalbaar en realistisch?

2.2 Opzet Marktconsultatie

De marktconsultatie bestaat uit drie verschillende rondes. Er is gekozen voor een combinatie van:

1. een schriftelijke ronde;
2. een plenaire sessie met een open en interactief karakter;
3. en een individuele sessie (aparte sessie een week na de plenaire sessie).

De reden voor deze werkwijze is om, waar benodigd, met één of meerdere partijen meer diepgang te creëren ten behoeve van het interne besluitvormingsproces (inzake wijze van samenwerken met de markt) en om de uiteindelijke uitvraag te optimaliseren.

Ad. 1 Schriftelijke Ronde

Met de schriftelijke ronde worden de initiële reacties van de markt op het Plan van aanpak (PvA), zie Bijlage 3, opgehaald. Deze ronde stelt marktpartijen in staat om aan de hand van de bij dit document en bijbehorende bijlage(n) een beeld vormen van het project en van een aantal specifieke overwegingen die HHR nu wenst te toetsen. HHR heeft een aantal vragen geformuleerd die aansluiten bij de in paragraaf 2.1 gestelde beoogde doelen en hoopt door middel van deze marktconsultatie te vernemen of marktpartijen in staat zijn om passende oplossingsrichtingen te bieden. Deze vragen zijn opgenomen in bijlage 1 bij dit document. Antwoorden en reacties op de gestelde vragen worden vastgelegd middels bijlage 2, het antwoordformulier. De schriftelijke vragen zijn richtinggevend maar niet beperkend.

Door deze ronde te doorlopen borgen we dat de markt goed is voorbereid en het projectteam een goed beeld heeft van de eerste reacties van de markt waarmee de volgende ronde, de plenaire sessie, kan worden ingevuld.

Ad. 2 Plenaire Sessie

De output van de schriftelijke ronde, antwoorden op gestelde vragen en reacties op het PvA, zijn input voor de vorm van de plenaire sessie. In het open en interactieve deel worden de plannen van Rijnland nader toegelicht, volgt een rondleiding op locatie HWP en wordt een samenvatting van de schriftelijke reacties van de markt gedeeld. In het interactieve deel zijn we voornemens om aan de hand van thema's, gedestilleerd uit uw antwoorden, op hoofdlijnen van gedachten te wisselen.

Ad. 3 Individuele Sessie

In het individuele gesprek met het projectteam HWP wordt de mogelijkheid aan de marktpartij (of combinaties) geboden om, na het verwerken van alle gedeelde informatie in de plenaire sessie, nog openstaande (vertrouwelijke) vragen en reacties te delen en bespreken. HHR behoudt de mogelijkheid om ook vragen aan de marktpartij te stellen, bijvoorbeeld n.a.v. de ontvangen antwoorden.

3. Procedure en Procedurevoorwaarden

Rijnland beoogt volledige transparantie bij de marktconsultatie en het latere aanbestedingsproces. Voor deze procedure is gekozen voor een combinatie van een schriftelijke, open interactieve en individuele marktconsultatie.

In de betreffende schriftelijke ronde krijgt iedere marktpartij via een openbare publicatie op TenderNed dezelfde vragen voorgelegd om een eerlijk beeld te krijgen van de uitgangspunten en om iedereen op hetzelfde moment dezelfde informatie te geven.

Deze procedure voorziet niet in de mogelijkheid tot het stellen van schriftelijke vragen door geïnteresseerde partijen. Vragen van de marktpartij kunnen worden gesteld tijdens de plenaire sessie en/of het individuele gesprek.

Partijen die serieus hebben gereageerd op de gestelde vragen, en blijk geven prijs te stellen op het voeren van een individueel gesprek met HHR ter nadere toelichting en verdieping, kunnen worden uitgenodigd voor een individueel gesprek. Na afloop van dit gesprek wordt overeengekomen wat wordt opgenomen in de publieke eindrapportage, wat HHR meeneemt in de verdere voorbereiding van de aanbesteding en wat eventueel als commercieel belang wordt bestempeld van de betreffende marktpartij.

Van de individuele gesprekken worden notulen opgetekend. Deze notulen worden door een onafhankelijk en professioneel bureau opgesteld.

HHR zal elke inspanning van partijen om aan deze consultatie deel te nemen waarderen, maar kan zich op voorhand niet verplichten om op individuele basis op elke reactie te reageren.

3.1 Procedurevoorwaarden

Op deze marktconsultatie zijn de volgende voorwaarden van toepassing:

- De marktconsultatie is voor betrokkenen vrijblijvend.
- Door deelname komen deelnemers ten opzichte van elkaar niet in een voorkeurspositie ten aanzien van een eventueel te houden aanbestedingsprocedure. Geen deelname zal niet leiden tot uitsluiting in een dergelijke procedure.
- Marktpartijen kunnen geen rechten ontlenen aan de informatie die ten behoeve van de marktconsultatie is verstrekt.
- Claims over het gebruik van informatie, vertrouwelijkheid of verzoeken om vergoedingen in verband hiermee worden niet gehonoreerd.
- Verstrekte informatie in het kader van de marktconsultatie kan afwijken van in de aanbestedingsprocedure te verstrekken informatie.
- HHR is niet gebonden aan de uitkomsten van de marktconsultatie.
- Gegeven het vrijblijvende karakter van de marktconsultatie zal geen vergoeding worden toegekend aan de deelnemers.
- Dit marktconsultatiedocument is uitsluitend geschreven in het kader van de marktconsultatie voor het project *vernieuwing en renovatie HWP* van HHR.
- De marktconsultatie staat los van een eventueel te houden aanbesteding van het project.

- Dit document, deelname of bijdrage aan de marktconsultatie gelden niet als uitnodiging tot inschrijving op de aanbesteding voor het onderhavige project, noch kunnen daaraan rechten worden ontleend.
- HHR behoudt zich het recht voor de in dit document opgenomen plannings tussentijds te wijzigen.
- Deze marktconsultatie zal worden gevoerd in uitsluitend de Nederlandse taal.

4. Planning en Aanmelding

4.1 Planning

	Onderdeel marktconsultatie	Datum (voorlopig)
Schriftelijk	Aankondiging schriftelijk deel marktconsultatie inclusief publicatie van deze marktconsultatieleidraad	Eind mei 2023 Week 22
	Sluitingsdatum indienen antwoordformulier (bijlage 2)	do. 8 juni 2023
Open en Interactief	Plenaire sessie marktconsultatie HWP	di. 20 juni 2023
Individueel	Aanmelden individuele gesprekken	do. 8 juni 2023
	Individuele gesprekken met marktpartij	di. 27 juni 2023
	Publicatie eindverslag marktconsultatie	2 ^e week juli Week 28

Tabel 1: Planning marktconsultatie

4.2 Aanmelding

Indien u deel wenst te nemen aan deze marktconsultatie dient u de antwoorden op de gestelde vragen op uiterlijk do. 8 juni 2023 beschikbaar te stellen via TenderNed. Aanmelding voor deelname aan de marktconsultatie geschiedt door het volledig invullen van het antwoordformulier dat is opgenomen in Bijlage 2. U kunt dit formulier indienen op TenderNed met als onderwerp "vragenlijst marktconsultatie HWP".

U kunt zich, indien u dat wenst, beperken tot uitsluitend schriftelijke deelname aan de marktconsultatie door het indienen van de antwoorden op de vragenlijst. HHR stelt het echter zeer op prijs wanneer u ook deelneemt aan de plenaire sessie.

Daarnaast verzoeken we u aan te geven of u deel wilt nemen aan een individueel gesprek. Indien u wenst deel te nemen aan de individuele gesprekken kunt u zich tot en met de in paragraaf 4.1 genoemde datum via de berichtenmodule van TenderNed hiervoor aanmelden met als onderwerp "Aanmelding deelname individuele gesprekken project HWP". In het bericht dienen de naam en functie van degenen die bij het individuele gesprek aanwezig zullen zijn te worden aangegeven. Per belangstellende marktpartij mogen maximaal 3 personen deelnemen aan het individuele gesprek. Voor deelname aan de individuele gesprekken dient u zich beschikbaar te houden op de datum als genoemd in paragraaf 4.1 waarin de gesprekken plaatsvinden. Wij verwachten dat de gesprekken ongeveer 1,5 uur zullen duren. Rijnland stelt het zeer op prijs wanneer de gesprekken live kunnen plaatsvinden, bij voorkeur op het hoofdkantoor van Rijnland te Leiden. Met u zal zoveel als mogelijk rekening worden gehouden met uw agenda, HHR kan hier echter geen volledige garantie voor geven.

Voor aanmelding aan de individuele gesprekken dient u tevens schriftelijk de antwoorden op de vragenlijst in te dienen voor de in paragraaf 4.1 genoemde datum. Op basis van de aanmeldingen wordt een planning gemaakt van de individuele gesprekken en ontvangt u daarvoor een uitnodiging.

4.3 Eindverslag marktconsultatie

Na afloop van de marktconsultatie zal HHR een algemeen eindverslag opstellen. Het eindverslag zal een weergave op hoofdlijnen zijn van de verkregen informatie en inzichten in de diverse onderdelen van het project, alsmede zal inzicht worden gegeven in de verdere aanpak van het aanbestedingsproces en de voorbereiding van het project.

In het eindverslag van de marktconsultatie zal de door HHR verkregen informatie uitsluitend geanonimiseerd worden weergegeven.

Concurrentiegevoelige of geheime bedrijfsinformatie wordt niet gepubliceerd. Aan het eindverslag zal uit oogpunt van transparantie de lijst met deelnemers aan de marktconsultatie worden toegevoegd.

Indien u heeft deelgenomen aan een individueel gesprek ontvang u daarvan een apart verslag. Het verslag van het individuele gesprek wordt enkel met u gedeeld en ontvangt u gelijktijdig met het eindverslag van de marktconsultatie.

Het eindverslag wordt tevens te zijner tijd als bijlage bij de aanbestedingsdocumenten beschikbaar gesteld.

4.4 Contact

Correspondentie over deze marktconsultatie is uitsluitend mogelijk via TenderNed.

5. Projectomschrijving

Informatie omtrent project is opgenomen in bijgevoegd Plan van Aanpak HWP, zie bijlage 3.

Bijlage 1. Vragenlijst

Graag onderstaande vragenlijst beantwoorden, gebruik daarvoor bijlage 2, antwoordformulier.

A. Plan van Aanpak

Zijn de volgende punten in het plan van aanpak HWP HHR haalbaar?

1. De splitsing van de opgave in twee percelen voor respectievelijk de waterlijn en de sliblijn;
2. De omvang en looptijd van de twee percelen en de daarin aangebrachte nadere verdeling met deellovereenkomsten;
3. Bouwteam als gekozen samenwerkingsvorm waarin HHR haar eigen ingenieurbureau inschakelt voor het opstellen van het ontwerp;
4. De voorgestelde bouwteamvarianten voor de nazuivering van de waterlijn (variant B) en de sliblijn (variant A)? Wat betekent dat voor uw bijdrage in de bouwteamfase? Zie ook par. 5.4 van het Plan van Aanpak (Bijlage 3).

B. Interesse en Capaciteit

1. Heeft u voldoende interesse en capaciteit voor het uitvoeren van deze opdracht? In hoeverre spelen onderstaande punten daar een rol in:
 - a. De omvang van de deelopdrachten;
 - b. De beschikbare voorbereidingstijd en de planning van het project;
 - c. De benodigde capaciteit om het project voor te bereiden en uit te voeren;
2. Welke mogelijkheden heeft u om wijzigingen in de planning van de aanbesteding of de bouwteamfase op te vangen? (m.a.w. hoe nauw luistert het verschuiven van de planning);
3. Op welke wijze denkt u de benodigde engineering capaciteit voor het toetsen van het DO en uitwerking in het UO in te zetten (in samenwerking met ingenieurbureaus HHR)?

C. Selectie- en gunningscriteria

Voorlopige uitgangspunten voor de selectiecriteria zijn:

- Aantoonbaar ervaring met het als hoofdaannemer uitvoeren van een project met een multidisciplinair karakter ter waarde van minstens 15 miljoen EURO. Het project dient te bestaan uit een combinatie van werkzaamheden aan één of meerdere rioolwaterzuiveringsinstallaties. Met multidisciplinair wordt bedoeld dat er binnen één en hetzelfde project sprake is geweest van een aanzienlijk pakket (afzonderlijk voor minimaal € 1 miljoen Euro) aan:
 - a) werktuigbouwkundige werkzaamheden, en
 - b) elektrotechnische werkzaamheden incl. procesautomatisering, en
 - c) civieltechnische werkzaamheden.
- Aantoonbaar ervaring met een 2-fasen of bouwteamcontract ter waarde van minstens 10 miljoen EURO voor de realisatiefase. De vereiste omvang is hier lager omdat het weliswaar om een zekere grootte moet gaan, doch de ervaring met het werken in een bouwteam meer centraal staat;

Voorlopige uitgangspunten voor de gunningscriteria zijn opgedeeld in een kwalitatief deel en een prijsdeel. De uitgangspunten gelden voor beide percelen, de waterlijn en sliblijn (gecombineerd), en zijn als volgt:

Gunningscriteria kwalitatief deel:

- **Visie op samenwerking** met HHR en betrokken ingenieursbureau. Dit betreft een gecombineerd criterium voor de beide percelen Waterlijn en Sliblijn. Uitgangspunt is dat hiervoor een Samenwerkingsplan moet worden opgesteld. Eventueel zullen ook interviews of assessment plaatsvinden.
- **Beheersing van processen.** Toetsing van dit criterium zal plaatsvinden middels een casus. In de casus zal onder andere beheersing van ontwerpprocessen, kwaliteit, planning, budget en raakvlakken aan de orde komen. Voor de percelen Waterlijn en Sliblijn zullen separate casussen worden voorgelegd;
- **Beheersing van financiën.** Dit betreft een gecombineerd criterium voor de beide percelen Waterlijn en Sliblijn. Uitgangspunt is dat hiervoor een plan van aanpak moet worden opgesteld waarin aandacht wordt besteed aan:
 - o Beheersen van de kosten in de bouwteamfase en het borgen dat de inspanningen in deze fase zo doelmatig mogelijk zijn;
 - o Het tijdig en op transparante wijze tot stand komen van een marktconforme en gezamenlijk gedragen prijs voor de realisatiefase;
- **Toegevoegde waarde m.b.t. beleidsdoelstellingen Rijnland.** Dit betreft een gecombineerd criterium voor de beide percelen Waterlijn en Sliblijn. Uitgangspunt is dat hiervoor een plan van aanpak moet worden opgesteld waarin aandacht wordt besteed aan de wijze waarop een bijdrage kan worden geleverd aan de doelstellingen van Rijnland t.a.v. duurzaamheid en circulariteit.

Gunningscriteria: prijsdeel

- Vaste percentages voor Algemene Kosten en Winst en Risico;
- Een lijst met eenheidsprijzen en uurtarieven voor dominante prijsonderdelen in de voorbereiding(bouwteamfase) en realisatiefase.

Ten aanzien van deze voorlopige criteria hebben we de volgende vragen:

1. Zijn de voorlopige selectie- en gunningscriteria realistisch en passend bij dit project?
2. Kunt u (al dan niet in combinatie met andere partijen) passende referentieprojecten overleggen?
3. Ziet u andere passende gunningscriteria voor dit project, welke zijn die?
4. Heeft u suggesties voor het aanscherpen van de gunningscriteria? Hoe zou u de criteria aanscherpen en waarom?

D. Planning project

Er is een basisplanning opgesteld, zie Bijlage 4: Planning t.b.v. Markconsultatie 23-5-23. Deze bestaat uit de aanbestedingsperiode, de bouwteamfase en uitvoeringsperiode.

1. Is deze planning volgens u haalbaar?
2. Zo nee, waar moet deze worden aangepast? Waar ziet u aandacht- of knelpunten?

Bijlage 2. Antwoordformulier

Zie separaat document: 20230516 Bijlage 2 - Antwoordform MC HWP.xlsx

Bijlage 3. Plan van aanpak HWP

Zie separaat document: 23.045295 Bijlage 3 PvA marktconsultatie versie 1.0.pdf

Bijlage 4. Planning t.b.v. Markconsultatie 23-5-23

Zie separaat document: Planning t.b.v. Markconsultatie 23-5-23.pdf